Répondre à l'urgence financière du secteur associatif



CONTEXTE GÉNÉRAL ET URGENCES IDENTIFIÉES

Les associations doivent composer avec un environnement plus dur et complexe.

Deux difficultés majeures :

- Atteintes aux libertés associatives, dans un climat de rétrécissement de l'espace démocratique
- Situation financière fragilisée par l'enchaînement des crises (sanitaires, économiques, environnementales)

CONTEXTE GÉNÉRAL ET URGENCES IDENTIFIÉES

Enquête nationale – mars 2025 :

- ► 31% des associations employeuses ont une trésorerie < 3 mois
- ► 69% ont des fonds propres fragiles ou nuls
- ► 67 % estiment que cela va avoir un impact sur leurs activités
- > 37% identifient des interlocuteurs pour y remédier
- ➤ 32 % envisagent le non remplacement de départs définitifs (retraite, démission, fin de CDD, etc.) ou le gel de recrutements
- ▶ 8% envisagent un plan de sauvegarde de l'emploi ou un (ou plusieurs) licenciements pour motif économique

DISPOSITIF D'ACOMPAGNEMENT PREV'ASSO

Dispositif expérimenté en Occitanie depuis 2021, 93% des emplois consolidés en 2023 – 87% en 2024

Objectifs:

- Sauvegarde du projet associatif
- Sauvegarde d'un maximum d'emplois

Un principe clé :

L'accueil inconditionnel de toute association employeuse en risque de rupture de trésorerie à moins de 9 mois

Deux étapes :

- 1) Qualifier l'urgence : diagnostic flash en 48h
- 2) Accompagner l'urgence : accompagnement stratégique, opérationnel et financier

UN PRINCIPE CLE

Accueil inconditionnel de toute association en rupture de trésorerie à moins de 9 mois

DEUX OBJECTIFS

1

Sauvegarder le projet de l'association

En maintenant son activité

Lorsque la continuité d'activité s'avère impossible à travers un acteur d'intérêt général du territoire 2

Sauvegarder un maximum d'emploi

L'accueil = qualifier l'urgence

DEUX PHASES D'ACCOMPAGNEMENT

Accompagner l'urgence

1er rdv sous 24/48h

> Diagnostic flash sur la situation de l'association (financière, organisation interne, gouvernance ...)

Si l'urgence est avérée

Informer et orienter sur les procédures adaptées

Redirection vers les acteurs de l'accompagnement du territoire si urgence non a

Identifier les solutions de continuité d'exploitation

Accompagner à la prise de décision de manière adaptée aux spécificités du modèle associatif au plan stratégique, opérationnel et financier

PREV'ASSO: PERSPECTIVES D'ESSAIMAGE 2025-2026

- Lancement dans 7 régions hexagonales (Bourgogne-Franche-Comté, Centre Val de Loire, PACA, Île de France, Hauts de France, Nouvelle-Aquitaine) et sur l'île de La Réunion
- Accompagnement de 60 associations/an/chargé·e de mission
- Accompagnement jugé réussi s'il déclenche des prises de décision, indépendamment du niveau de difficulté initial
- → Objectif : déploiement progressif sur l'ensemble de l'Hexagone et articulation avec l'écosystème d'accompagnement

PARTENARIATS ET ARTICULATION AVEC LES DISPOSITIFS EXISTANTS

Complémentarité avec :

- Le DLA (prévention de l'urgence, orientation)
- France Active (accompagnement à dominante économique)
 Guid'asso (lisibilité de l'offre d'accompagnement)

Labellisation prévue dans le cadre de Guid'asso







lisibilité de l'offre d'accompagnement